

23'가족기업학회 추계학술대회

지속가능경영을 위한 공급망 관리와 전략적 접근

박용기 박사
ESG경영지원단장

 한국경영기술지도사회



진행순서

STEP 01

공급망 실사 배경과 핵심 내용

STEP 02

EU공급망 실사 프로세스와 주요정책

STEP 03

공급망 ESG관리 현황 및 대응전략

✓ 박용기 박사/ESG 교육 컨설팅

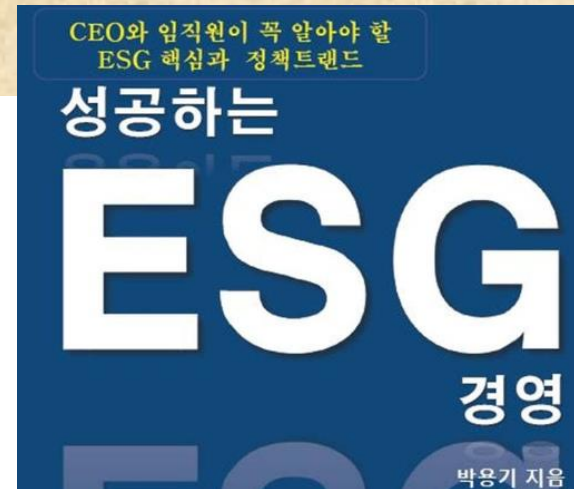
- ❖ ESG경영지원단장, 경영학 박사,
- ❖ ESG컨설턴트, ESG연구 강의 기고
- ❖ 집필 기고 : 성공하는 ESG경영(저서), 출판사명: BOOKK
중소기업의 전략적 CSR경영 실무(저서)
ESG보고서 작성 6대원칙과 핵심절차(칼럼)
ESG정보 공시와 대응전략, '그린워싱' 경계(칼럼) 외 다수
- ❖ 서울신용보증재단 경영지도위원:컨설팅 업무)
- ❖ 신한은행 CSR지역장 역임, 금융리스크관리 등 30년 근무
- ❖ 연세대경제대학원 금융리스크관리 전문가
- ❖ IBM Data base Management & Design 연수
- ❖ 'ESGI/한국ESG경영전략연구원' 네이버 블로그

esg3esg3@naver.com

010-9008-8550

네이버 블로그 주소

<https://blog.naver.com/esg3esg3>



ESGI 한국ESG경영전략연구원



EU 집행위원장

- EU 공급망실사법,
탄소국경조정제도(CBAM) 도입 등



출생 1958년 10월 8일
벨기에 브뤼셀 교외
소속 유럽국민당(EPP)
학력 하노버 의대 의학박사
경력 독일 가족여성청년부 장관
독일 노동부 장관
독일 국방부 장관

우르줄라 폰데어라이엔(독일, 7남매 엄마)

✓ 공급망 실사란?

Xylene



EU Directive
on Corporate
Sustainability
Due Diligence

- 유럽연합(EU)의 유럽 집행위원회는 지난 2022년 2월 회원국의 공급망 관련 법안 제·개정을 요구하는 '공급망 실사 지침(EU CSDD)'을 공개하고 관련 제도 도입 계획을 발표
- 공급망 실사 지침은 EU 내 일정 규모 이상의 사업을 영위하는 기업이 공급망 **ESG 리스크를 진단·실사한 후 관련 내용의 공시를 의무화**하는 것
- 현재 애플, 인텔, GM, 삼성전자, LG전자 등 전 세계 주요 기업의 자발적 공급망 실사로 확산되고 있음.
- 이에 대기업 등 원청기업은 공급망의 지속가능성 확보를 위해 협력사에 공급망 ESG 리스크를 관리·감독하고 개선을 요구하고 있는 상황.

✓ EU의 공급망 실사법 추진경과



<EU 공급망 실사법 입법 추진 경과>



[자료: KOTRA 브뤼셀 무역관 구성]

✓ EU의 공급망 실사법

- 공급망 실사법의 정확한 명칭
'지속가능한 기업 공급망 실사 지침(Directive on corporate sustainability due diligence)'
- 일정 규모 이상 기업을 대상으로 **인권과 환경 분야 내 실사를 의무화하는 것을 핵심으로 하는 법안.**
- 현재 유럽에서는 기업 차원에서 자발적으로 실사를 이행하고 있지만 참여도가 저조하며 프랑스, 독일, 네덜란드 등 일부 회원국에서 실사법을 시행 중이나 국별 규제 수준이 차이 함
- EU는 공급망 실사법을 통해 유럽 차원의 공통된 규제를 수립하고 회원국별 다른 제도를 일원화한다는 계획

✓ EU의 공급망 실사 대상

〈 공급망 실사 적용 대상 기업 〉

구분			범위 (모두 충족)	예상기업수	비고
역내	그룹1	대기업	① 근로자 500명 초과 ② 글로벌 연간 순매출 1.5억 유로 초과	9,400개	역내 기업 1% 규모 ↓ 결의안 대비 크게 축소
	그룹2	중견기업 (고위험 산업*)	① 근로자 251~500명 ② 글로벌 연간 순매출 4천만 유로 이상 ③ 순매출 50%이상이 고위험 산업군에서 발생	3,400개	
역외	그룹1	대기업	① EU 내 연간 순매출 1.5억 유로 초과	2,600개	
	그룹2	대기업	① EU 내 연간 순매출 4천만 유로 이상 ② 순매출 50%이상이 고위험 산업군에서 발생	1,400개	
그 외 기업			지침 적용 대상은 아니지만 대기업 협력업체의 경우 간접적 영향 받게 됨		

※ 출처 : 대한상공회의소.

✓ EU 주요국 공급망실사법 내용

EU 주요국 '공급망 실사법' 주요 내용



영국

자사·공급망에서 강제 노동을 방지하기 위한 정책, 실사 프로세스, 리스크 관리 절차, 효과성 평가 결과, 임직원 교육 등 공개



프랑스

공급망 내 인권 현황 모니터링, 인권침해 방지 방법 공개



네덜란드

자사·공급망 아동노동 근절·예방 성명서 제출, 위반 시 최대 전 세계 매출액 10% 벌금, 5년 이내 2회 이상 법규 위반 벌금 부과 시 책임이사 2년 이내 징역



독일

제품 공급망에 대해 실사·보고 의무화, 공급망에서 인권침해나 환경 보고 기준 미충족 기업은 연간 매출액 2% 벌금, 공공조달에서 제외



EU
(지속가능성
실사법)

그룹1·그룹2 해당 기업은 공급망 내 인권·환경 위험 예방 완화를 위한 기업실사 보고서 제출, 법 위반 시 과징금 부과 및 행정제재

자료:전자신문 22.2.4

✓ EU의 공급망 실사 프로세스

<EU 공급망 실사 절차>



[자료: KOTRA 브뤼셀 무역관 구성]

✓ 주요국의 공급망 재편 정책

구 분	미 국	EU 및 기타 동맹국	중 국
전략산업 내재화	자국 우선주의 및 중국 배제 조치	- EU : 디리스크잉(de-risking) - 일본 : 반도체 산업 재부흥 - 호주 : 핵심광물 강국 도약	- 요새화 : 독자적 공급망 구축 - 우회진출 : 규제 회피방안 모색 - 외자유치 : 경제적 고립 탈피
자국 첨단기술 중국유출 제한	전례 없는 고강도 수출통제 - 통제범위 대폭 확대 - FDPR 통한 역외적용 강화 - 엄격한 집행 예고	네덜란드·일본 : 미국의 강한 독려에 수출통제 동참 결정	- 당근과 채찍 : 美동맹국 불참 유도 - 맞불 : 美마이크론 구매금지 및 갈륨·게르마늄 수출통제 - 자립 : 기술·산업 국산화에 사활
노동·환경 이슈화	인권·노동 : 공급망의 탈(脫)강제노동 추진 환경 : 탄소배출의 외주화(Carbon Leakage) 제재		- 경고 : 강제노동 실사 '간첩행위' 간주 - 탈바꿈 : 환경 의제 수용은 불가피, 대응도 쉽지 않은 상황

주요국의 공급망 재편 정책과 중국의 대응 전략 개요 [자료=한국무역협회]

✓ 공급망 실사 대응 K-ESG가이드라인 진단 항목

산업통상자원부, 생산성본부 K-ESG가이드라인

정보공시(P)

ESG 정보공시 방식,
정보공시 주기,
정보공시 검증 등

환경(E)

환경경영 추진체계,
온실가스배출량,
유해물질 관리 등

사회(S)

정규직 비율,
인권정책 수립,
근무시간 준수,
안전보건 인허가
취득 등

지배구조(G)

비윤리 행위 예방
조치, 공익 제보자
보호, 정보공개
투명성 등

✓ '공급망 실사 대응 K-ESG 가이드라인'의 구성

기초 진단

- ▶ 공급망 실사 대응을 위한 필수 진단
- ▶ 산업 이니셔티브 공통 요구 지표로 구성

12개 범주 25개
진단항목

심화 진단

- ▶ 공급망 실사 본격 대응 위한 심화 진단
- ▶ 산업 이니셔티브 요구 지표를 종합

18개 범주 60개
진단항목

추가 진단

- ▶ 공급망 실사 대응 외 ESG 수준 향상 진단
- ▶ 국정현안, 정부정책 연계 또는 기여 지표로 구성

10개 진단항목

ESG 업무표준 매뉴얼

- ▶ ESG 경영 도입 위해 실무적으로 참고
- ▶ 조직체계, 정보공시, 평가대응 등 절차 설명

8개 업무별 절차

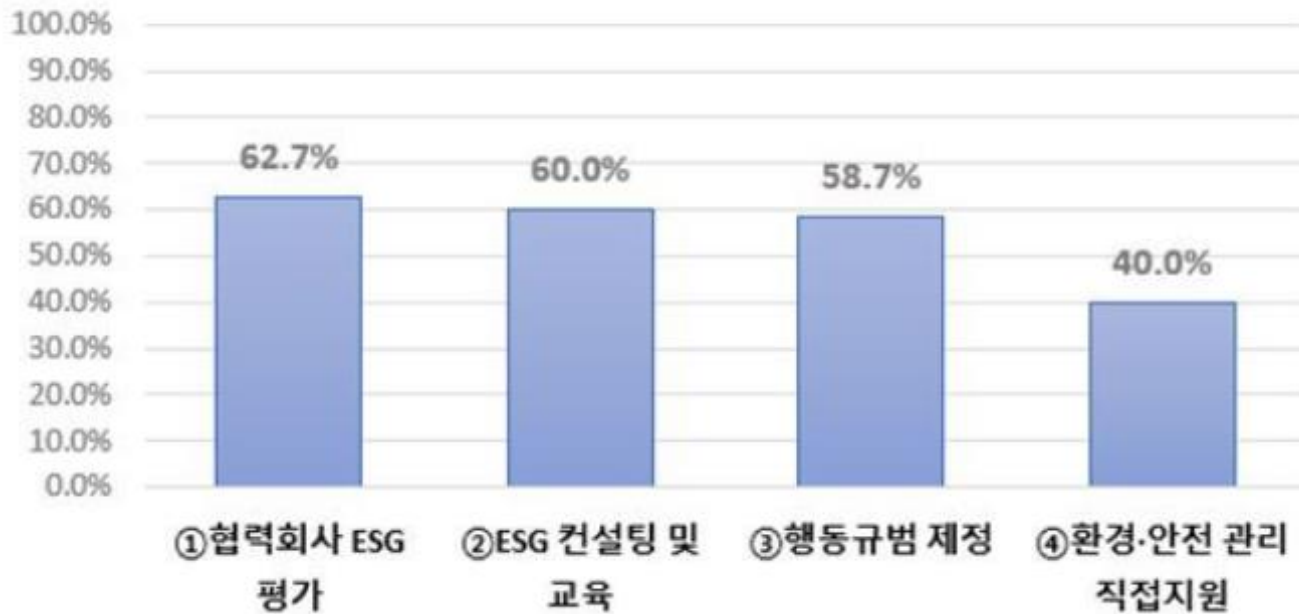
✓ 대기업--->공급망 협력사 ESG관리 배경

- 유럽연합(EU)의 '기업 지속가능성 실사법'(Corporate Sustainability Due Diligence) 후폭풍이 산업계로 확산할 것으로 전망
- 택소노미(녹색분류체계), 탄소국경조정제도(CBAM), 재생에너지 100% 사용(RE100)에 이어 또 다른 ESG 규제 국제표준이 되어 가고 있음.
- 기업은 ESG 경영으로 대전환하지 않을 경우 국제무대에서 퇴출 절차를 밟을 수도
- EU에 진출한 대기업은 현지에 제품을 수출하는 소재·부품·장비(소부장) 업체까지 ESG 준수 여부를 인증·보고해야 하는 상황

자료:전자신문 22.2.4

✓ 대기업->공급망 협력사 ESG관리 현황

〈 30대 그룹 공급망 ESG관리 유형별 지원현황 〉



자료:전국경제인연합회2022

✓ 대기업->공급망 협력사 ESG관리

〈 협력사 ESG 컨설팅 · 교육 분야별 사례 〉

안전 관리	롯데케미칼	주요 파트너사 14개사를 선정하여 산업재해 위험요인 파악, 안전보건경영시스템(ISO 45001)과 위험성 평가 우수 사업장 인정 취득 컨설팅 지원
환경 관리	LG유플러스	녹색경영 도입을 희망하는 협력사에 컨설팅 무상지원, 탄소경영체제 인증, 녹색인증제 인증, 에너지경영시스템(ISO50001) 인증 등 환경경영인증 취득 지원
정보보호	포스코	해외법인·그룹사를 대상으로 정보 보안진단 및 컨설팅, 교육 진행 중으로 제철소 상주 협력사 103개사를 대상으로 방문 컨설팅을 통한 수시 지원 활동을 진행
준법 윤리경영	삼성전기	준법점검 대상 협력회사 대표자 및 준법경영 담당자를 대상으로 매년 지속가능경영 관련 교육과 준법경영 현장점검 및 개선 지원

자료:전국경제인연합회2022

✓ 대기업->협력사 주요 행동규범

< 30대 그룹 협력사 행동규범 주요 내용 >

항 목	인권·노동	안전보건	환경	기업윤리	경영시스템
하위 항목	▶ 근로시간 준수 ▶ 강제근로 금지 ▶ 인도적 대우 및 차별금지 ▶ 미성년 근로자 보호 ▶ 임금 및 복리후생 ▶ 결사의 자유	▶ 산업안전 ▶ 산업재해 및 질병 ▶ 위생관리 ▶ 비상사태 대비 ▶ 가구설비 안전 관리 ▶ 제품 안전관리	▶ 유해물질 ▶ 폐기물 관리 ▶ 수자원 관리 ▶ 대기배출 ▶ 온실가스 관리 ▶ 환경 법률 및 규제 준수	▶ 공정거래 ▶ 신원보호 및 보복금지 ▶ 개인정보 보호 ▶ 지적재산 보호 ▶ 분쟁광물 금지	▶ 교육 및 소통 ▶ 고충처리 ▶ 공급업체 책임 ▶ 경영정보 공개 ▶ 경영시스템 구축 ▶ 리스크점검 ▶ 하위협력사 관리

자료:전국경제인연합회2022

✓ 대기업->공급망 협력사 탈락 사례

< 현대엔지니어링 2020년도 협력사 지속가능성 평가 결과 사례 >

우수실천업체	123개사	입찰 참여대상 선정평가 가점 부여, 금융 지원 우선권 부여, 임직원 직무 역량 강화 및 해외진출 교육, 경조사 화환 지급
개선대상업체	27개사	개선사항에 대한 계획 요청, 모니터링 통한 이행 여부 확인
등록취소업체	94개사	중대 결격 사유 발생으로 등록 취소 처리

자료:전국경제인연합회2022

✓ 공급망 실사 대응전략

1번부터 6번의 과정을 반복하면서 고도화하는 전략

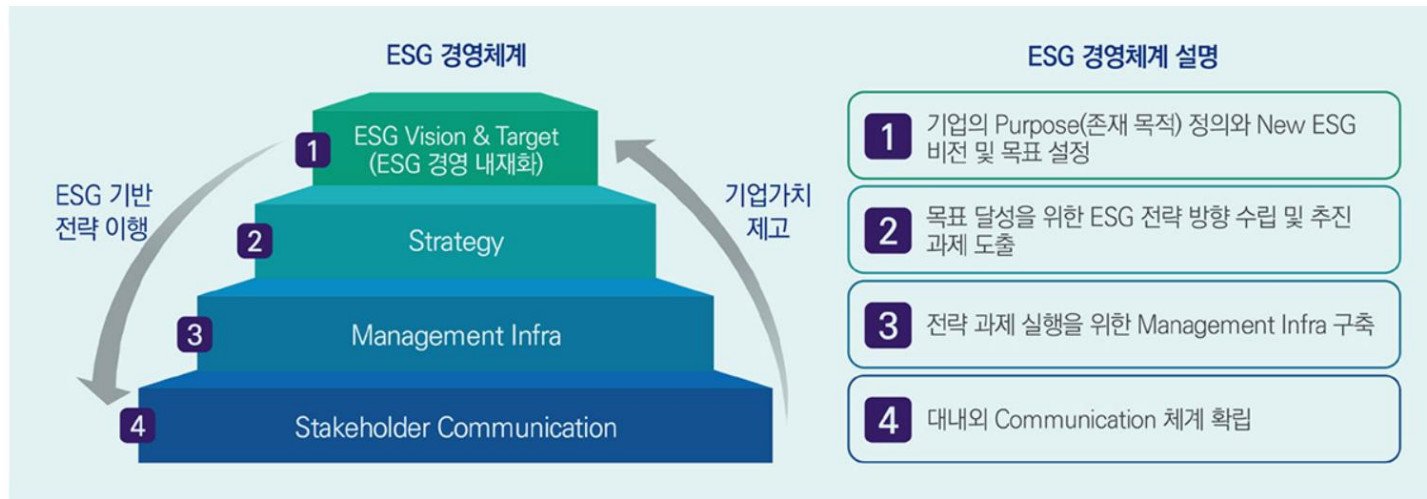
<공급망 실사 과정과 지원 방법>



자료 : ec.europa.eu

✓ 공급망 실사 대응 전략

인권, 환경 문제를 주로 다루는 EU 공급망 실사법(D/D)도 ESG경영의 범주에 있어, 이를 포함한 ESG경영체계를 수립하고 ESG기반 전사 전략을 잘 이행하는 것이 핵심 POINT



출처 : 삼정KPMG

✓ 공급망 실사 지원 ESG경영지원단

중소기업의 미래 경쟁력 제고를 지원하는 ESG(CSR) 전문가의 전국 네트워크



목적

중소기업 경영의 미래 경쟁력 요소로 주목받고 있는 'ESG 경영'의 확산과 정착을 위한 경영기술지도사들의 전문적인 지원

출범일

'21년 5월 10일 (월)

조직

 한국경영기술지도사회

지원단장

교육 사업부

컨설팅 사업부

대외 협력부

인원

전문위원 7명 외
전국 250여명 활동 중

경청해 주셔서 감사합니다

박용기 박사
esg3esg3@naver.com
010-9008-8550

